



It is the 40th year since 1986

例会報告 INDEX

会報 VOL.15

2025年11月13日

会長挨拶／幹事報告／

招待卓話 地域コミュニティづくりによる地域共創 (株) デルクイ総合研究所 代表取締役 鏡晋吾 様
／会員・奥様御誕生日 結婚記念日 ニコニコBOX・ニコニコ大賞 他

会長挨拶 高田 稔美 会長

皆様、こんにちは。多くの奉仕事業を終え、本拠地であるホテル日航つくばに帰って参りました。

まずは、10月26日のボリオイベントに際しまして、会員の皆様から多大なるご支援ご協力をいただき、無事に終了することができました。地区の大野総括委員長をはじめ、当クラブの中野会員、瀬戸口会員、木村会員への支援も十分にできたのではないかと思っております。

また、先週11月3日には「縁の杜（ロータリーの森）」での事業、本当にお世話になりました。ボースカウト、JC、オークライオズの皆様と共に、ヒガンバナの球根を植える作業を終え、また一つ大きな奉仕活動を完了できました。

12月には、青少年奉仕委員会による「中学生と語る会」や、小学3・4年生を対象にした「ミニサッカー大会」が控えており、これらが終わりますと、奉仕活動も一段落となります。年明けには1月のインターナショナルミーティング（IM）、そして3月1日の40周年記念事業・式典を終え、山崎次年度へバトンタッチする流れとなります。引き続き、会員皆様のご支援とご協力をお願いしたいと思います。

私事ですが、会長になってから4ヶ月が経ち、体重が7キロ増えました。まさに「身も心も成長中」であります。会長職が終わるまでは全力で、昼も夜も皆様と一緒に楽しい時間を過ごしてまいりたいと思います。

本日は、今年度初めてとなる外部講師をお招きしての卓話もございます。皆様、脳のスイッチを入れ、実りある楽しい例会にできればと思います。会場がこちらに戻り、S.A.A.の皆様にはいつも円滑な運営をいただき、本当にありがとうございます。残り期間もスローガン「TOGETHER」のもと、皆様と共に進んでまいります。本日も一日、よろしくお願ひいたします。



幹事報告 五十嵐 徹幹事

本日11時より開催された理事会での決定事項をご報告します。

- 12月プログラムの承認の件
- ワイン同好会&高田年度上半期打ち上げのご案内 12月19日（金）18時より
- 各種報告の承認の件
- バーベキューの決算報告が承認
- 飯島会計委員長より上半期の運営活動資金・奉仕活動資金の報告があり、承認
- 2026-27年度の地区推薦者名簿（16名）が承認
- 台湾国際大会（2026年6月14日）における「茨城ナイト」の案内
- 協賛案件の承認

「筑波大学外国人留学生基金」への協賛（1万円）

「クリスマスタウン22号」への協賛（1万円）

- ニコニコ（寄付金）について

例会にご出席いただけなかった会員様に対し、別途書面にてご案内と振り込み等の対応をお願いする件が承認



招待卓話**地域コミュニティづくりによる地域共創**

事業構想研究所 客員教授・
かがみしんご
株式会社デルクイ総合研究所 代表取締役 鏡 晋吾様

鏡様は、建築・まちづくり・都市計画を専門とされ、現在は渋谷とご自身の故郷である神戸の2拠点で活動されています。森ビル株式会社ご出身で、ご自身も子ども食堂など細やかな地域奉仕活動を続けていらっしゃいます。

事業構想大学院大学と茨城プロジェクト研究

事業構想大学院大学は、社会や地域をより良くするための「理想の計画」と「実行可能な事業計画」を作る大学院です。

鏡様が客員教授を務める「茨城 事業構想プロジェクト研究」は、筑波研究支援センターを拠点に開かれており、来年で6期目を迎えます。これは、次世代の幹部候補や経営者自身が1年間かけて自社の新規事業開発を行う「研究会」です。

VUCAの時代とプロジェクトデザイン

現代は、変動性・不確実性・複雑性・曖昧性 (VUCA) の時代と呼ばれ、10年前に正解だったことが今や通用しない世の中になっています。このような時代において、かつてのような「答えを求める」決定論的なやり方ではなく、答えがない前提で「合意を立てながらデザインする」確率論的な思考が求められます。

これを「事業構想 (=プロジェクトデザイン)」と呼んでいます。

なぜ、茨城・つくばでやるのか

茨城・つくばの地に大きな可能性を感じています。その理由は以下の通りです。

豊富な資源 首都圏に位置しながら、自然や産業資源が豊富

多様なセクターの密集 製造業、農業、研究機関など、多様な業種が密集している

「掛け合わせ」の強み 最大の強みは、多様なセクターを「掛け合わせる」ことで新しい価値を生み出せる点にある

例えば、「製造業×農業×福祉」や「研究機関の技術×まちづくり」といった、産業の垣根を超えた連携の種がこの地には多く眠っています。

この研究会は、そうした連携の種を見つけ、育てる「場」として機能しています。

事業構想の要点と3つの「きく」

事業構想で大切なのは、「自社の強み」「社会性（三方よし）」「経済性（継続性）」「創造性（唯一無二）」を兼ね備えた持続可能なビジネスモデルを作ることです。

そのために、サイモン・シネック氏の「ゴールデンサークル」理論を引き合いに、WHAT（何を）やHOW（どう）からではなく、WHY（なぜこの事業をするのか）という問い合わせからスタートすることが重要だと述べられました。

「きく」という行為には3種類あります。

聞 (Hear): 空気を読む、場の状況を理解する。

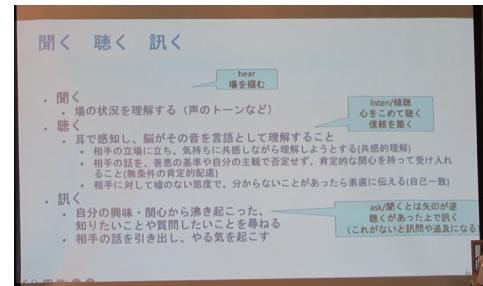
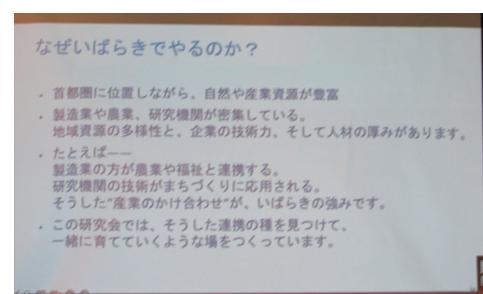
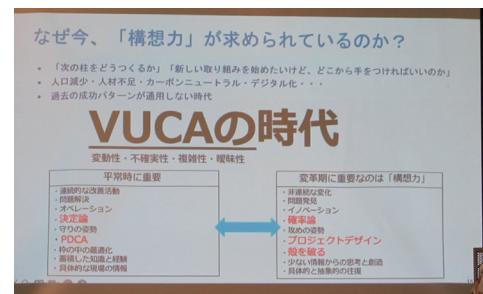
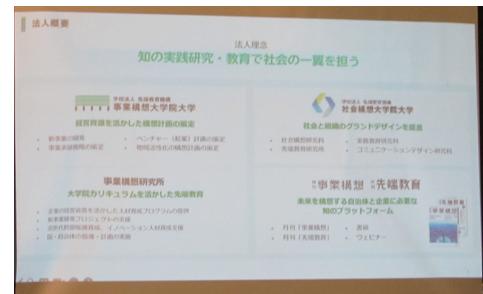
聴 (Listen): 心で聴く、相手に共感する。心理的安全性が担保された場でこそ、活発な議論が生まれる。

訊 (Ask): 相手に興味を持ち、質問力をもって引き出す。

「訊く」が大切、ただし、これは「聴く」が前提であり、それが無いと尋問になってしまいます。

未来は構想した人から実現していくと考えます。変化を恐れずに構想する側に立ち、一緒に新しい事業を構想していきたいと思います。

ありがとうございました。



ニコニコボックス

喜びや感謝・楽しい思い出を仲間と分かち合い、奉仕にもつながるメッセージ

- 益子 賢 会員 長男が茨城県高校卓球強化選手に選ばれました。
- 村上 義孝 会員 今日は茨城県民の日ですね。ま、大人には関係ないですけど (*^-^*)
- 阿部 聖 会員 大高さん入会おめでとう！！
- 山崎 幸登 会員 塩塚様、鏡様、本日は貴重なお話ありがとうございます。筑波での活躍を祈ります。
- 市村 剛 会員 先日五十嵐幹事にお誘いいただき、イーグルポイントゴルフクラブで楽しくラウンドさせていただきました。その後、サウナが良く整いますね～～。その後、長～～～い夜楽しい1日でした。(*^-^*)
- 木村 英博 会員 誕生日ありがとうございます。感謝。
- 八友 明彦 会員 先日のボリオイベントでは、他の地域のロータリークラブの方とも久しぶりにお会いでき、盛大にイベントも開催されよかったです。
- 増山 栄 会員 76回目の誕生日を迎えました。毎年同級生が少なくなりますが、元気でゴルフを楽しませていただきありがとうございます。もう少しお付き合いのほどよろしくお願ひします。
- 中野 勝 会員 結婚祝いありがとうございます。36回目です。いつもここで思い出します。
- 大堀 健二 会員 分区ゴルフのお手伝いに感謝です。
- 高田 稔美 会員 今日も素晴らしい例会ありがとうございました。来週は地区大会よろしくお願ひします。
- 沖山 哲夫 会員 大高さんご入会おめでとうございます。鏡さん、柴さん、塩塚さん、塚本哲生さん、ご来賓いただきありがとうございます。塚本さん、同じ名前で勝手に親近感が湧きました。
- 古本 朝彦 会員 昨日は妻の誕生日でしたが、すっかり忘れておりました。例年はロータリーの第一例会でリマインダーが来るので忘れないのですが、今年は第一例会が間に合わず…ロータリーの活動か私の家庭の平和維持にも貢献していただいたことを改めて痛感しました。
- 大神田浩輔 会員 誕生日ギフトありがとうございます。

ニコニコ BOXへのご協力よろしくお願ひします

ニコニコボックスとは

ロータリークラブの例会でよく見られる「ニコニコボックス」とは、会員が自発的に寄付を行う仕組みのことです。小さな募金箱や袋を用意し、例会の場で会員が「今日は嬉しいことがあった」「仲間に感謝したい」「記念日を迎えた」などの理由で寄付を入れるのが習慣になっています。



11月度 会員・奥様誕生日・ご結婚祝い

会員誕生日

飯島 寛志 会員 3日
大里 喜彦 会員 4日
山口 一也 会員 11日
増山 栄 会員 17日
笛目 瑛司 会員 28日
木村 英博 会員 28日
赤荻 秀康 会員 28日
高田 稔美 会員 28日
大神田 浩輔 会員 28日
添野 俊介 会員 28日

奥様誕生日

姓	名	年齢
川崎	憲子	1日
飯泉	直子	1日
東原	泰子	1日
千葉	佳代子	1日
加吉	理恵子	2日
吉古	京子	10日
宮	鞠子	11日
土	彰子	12日
齊	麗子	14日
小	香織子	15日
仁	理恵子	17日
伊	祐子	23日
皆	絵理子	25日
	智美	26日
	智美	30日

ご結婚祝い

姓	名	年齢
加藤	貴史	2日
益子	真理恵	2日
赤荻	由希	8日
長岡	百合子	9日
塚越	智葉	13日
彦和	智葉	13日
俊祐	悦子	18日
一	憲子	19日
川崎	静代	22日
青山	大史	22日
徳永	昭子	22日
石田	静代	22日
飯泉	進子	26日
中野	奈緒子	26日
高橋	功	26日
	直子	26日
	進子	26日
	美由	26日



入会式

カルチャー食（株）代表取締役

おおたかしゅうと
大高秀人様

この度入会致しましたカルチャー食（株）の大高と申します。至らぬ点が多いかと思いますが、諸先輩方から多くを学び地域社会に貢献できる様務めてまいります。よろしくお願いします。



2025-26 年度地区大会委嘱状授与

資格審査委員会

委員長 大野治夫会員

委員 塚越俊祐会員

委員 大堀健二会員



10月のニコニコ大賞

中山 正巳 会員
沖山 哲夫 会員

2025-2026 年度 RI 会長 フランチェスコ・アレツォメッセージ



よいことの
ために
手を取りあおう



2025-2026 年度 第 2820 地区ガバナー 瀬戸 隆海ガバナー地区行動指針



時は今 ところ足元 そのことに 打ち込
む命 永久の御命 (椎尾弁筐 御作)
<https://www.rid2820.jp/>



友好クラブ 第 2650 地区 京都山城ロータリークラブ



Rotary 友好クラブ

第 2650 地区
京都山城ロータリークラブ



例会予定

- 11 月 16 日 (日) 8:47 ~ 15:00
** 移動例会 (地区大会 2 日目)
会場: ノバホール
** タイムスケジュール **
・ 8:47 点鐘・開会 (登録開始 8:00 ~)
・ 12:00 記念講演「ニュースから未来が見える」
講師: 池上 彰氏
・ 13:20 大懇親会 (会場: ホテル日航つくば)
** 休会 ** (11 月 16 日へ振替のため)
- 11 月 20 日 (木)
■ 11 月 26 日 (水) 19:00 ~ 21:00
** 移動例会 (3 クラブ合同夜例会)
会場: ホテルグランデ東雲
** 休会 ** (11 月 26 日へ振替のため)
- 11 月 27 日 (木)

出席報告

77 名 / 105 名中 73.33%

本日のお客様



学校法人先端教育機構
事業構想大学院大学
事業構想研究所 客員教授
鏡 晋吾 様



株式会社 先端教育事業
代表取締役
塩塚 敬 様



カルチャー食株式会社
代表取締役
大高 秀人 様



株式会社塙本建装
代表取締役
塙本 哲生 様



有限会社シバサン
代表取締役
柴 美也子 様

つくばオールロータリアン FaceBook 同好会は、つくばの 3 クラブのロータリアンと
ロータクト、インタークトの情報などを FaceBook 上で共有しています。

【つくば学園・つくばシティ・つくばサンライズ・ローターアクト】

公開 <https://www.facebook.com/tsukubagakuenrc/?fref=ts>

非公開 <https://www.facebook.com/groups/1482018048750125/?fref=ts>

皆様、ぜひご活用ください



公開 QR コード 非公開 QR コード

4 つのテスト

1. 真実かどうか
2. みんなに公平化
3. 好意と友情を深めるか
4. みんなのためになるかどうか

つくば学園ロータリークラブ Be Together (変わらないために変わる)

〒 305-0051 茨城県つくば市二の宮 1-10-1 ヴェルドミール 105 号室
TEL : 029-858-0100 FAX : 029-858-0101

例会日: 木曜日 12:30 ~ 13:30
例会場: ホテル日航つくば
〒 305-0031 茨城県つくば市吾妻 1 丁目 1364-1

ホームページもご覧ください ⇒
<http://www.46gama.com/>

